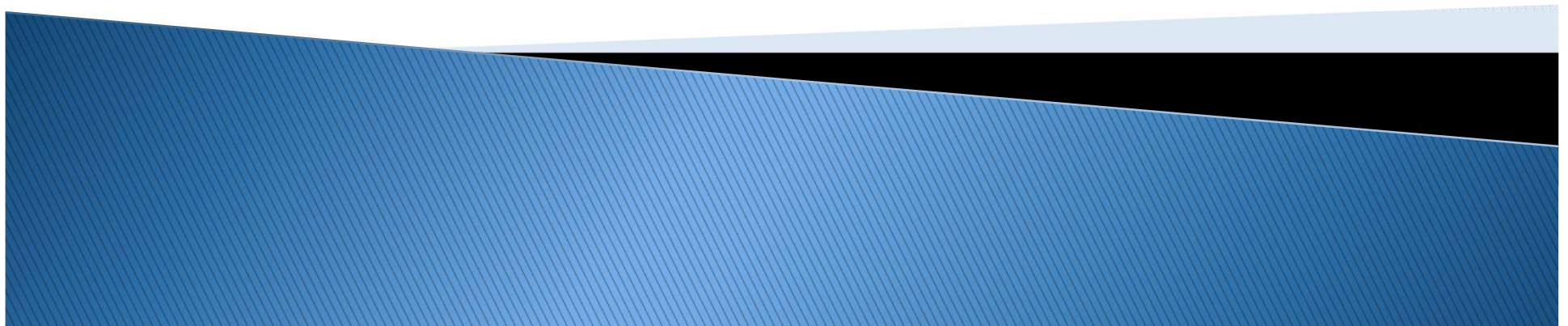


Wybrane trendy kształtujące dziś i jutro świata

Katarzyna Rybka-Iwańska
Akademia Finansów i Biznesu Vistula
23 stycznia 2018



Polityczne „headlines” 2018

- ▶ Relacje USA-ChRL i USA-KRLD
- ▶ Relacje USA-Rosja
- ▶ Brexit, przyszłość UE i strefy euro
- ▶ Wojna w Syrii i tzw. Państwo Islamskie
- ▶ Ekspansja gospodarcza i globalna aktywność ChRL

Dziś wyjdziemy poza nagłówki gazet, paski w kanałach informacyjnych tv i krzykliwe tytuły na portalach internetowych a nawet poza twitter i hasztagi.

Pytania spoza nagłówków

- ▶ Czy już niedługo wszyscy będziemy bezrobotni, ponieważ roboty zabiorą nam pracę?
- ▶ Czy migrujący millennialsi zmieniają świat na lepsze?
- ▶ W jakich miastach będą dorastać nasze dzieci i wnuki (o ile będziemy je mieć) a my będziemy rozwijać się i starzeć?
- ▶ Czy Singapur, Miami i Amsterdam zatoną?
- ▶ Czy świat za 10, 20, 50 lat będzie równiejszy i bardziej sprawiedliwy?

Megatrendy wg National Intelligence Council

2012:

- Rosnąca rola jednostek (Individual empowerment)
- Rozproszenie władzy
- Przemiany demograficzne
- Rosnące zapotrzebowanie na wodę, żywność i surowce energetyczne

2017:

- Jak ludzie żyją
- Jak ludzie tworzą (innowacje)
- Jak ludzie działają w gospodarce
- Jak ludzie myślą
- Jak ludzie zarządzają (w polityce)
- Jak ludzie walczą



Człowiek jeszcze bardziej
w centrum, individual
empowerment
w pełni

„ruchy tektoniczne” wg National Intelligence Council

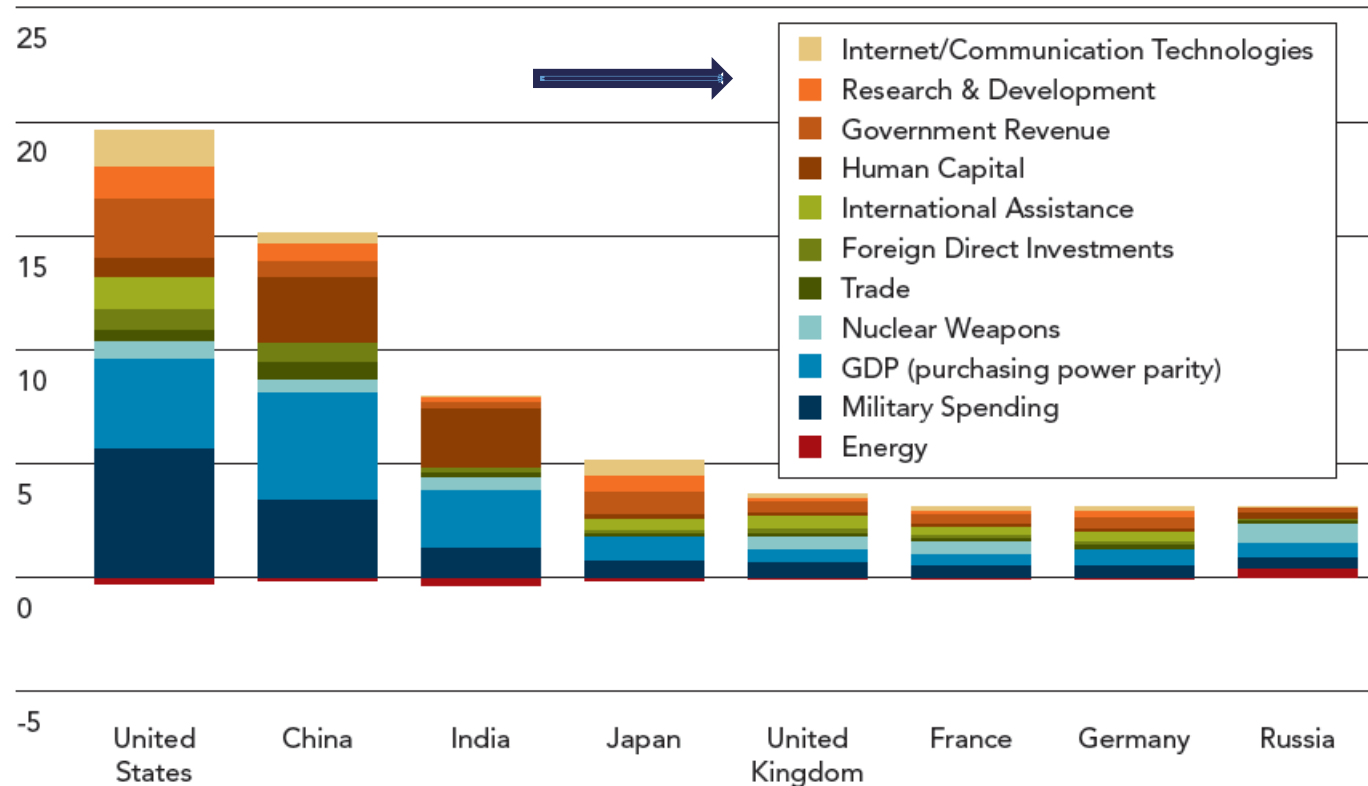
- ▶ Wzrost globalnej klasy średniej
- ▶ Poszerzający się dostęp do śmiertelnych i niszczących technologii
- ▶ Zdecydowane przesunięcie gospodarczego środka ciężkości w kierunku wschodu i południa
- ▶ Bezprecedensowe, niemal powszechne starzenie się społeczeństw
- ▶ Urbanizacja
- ▶ Napięcia związane z dostępem do żywności i wody
- ▶ Niezależność energetyczna USA

Raporty i badania

- ▶ National Intelligence Council: Global Trends (edycje 2012 i 2017)
- ▶ EY – The upside of disruption
- ▶ PwC: Megatrends – 5 global shifts changing the way we live and do business
- ▶ World Economic Forum: Global Risk Report i inne opracowania
- ▶ AT Kearney Year-Ahead Predictions 2018
- ▶ Pew Research Center
- ▶ International Migration Organisation: Migration in 2030 Agenda
- ▶ Richard C. Longworth, „On Global Cities”
- ▶ Time: The Optimists

Co składa się na potęgę państw

Percent share of global power



Source: International Futures Model.

Źródło:

<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

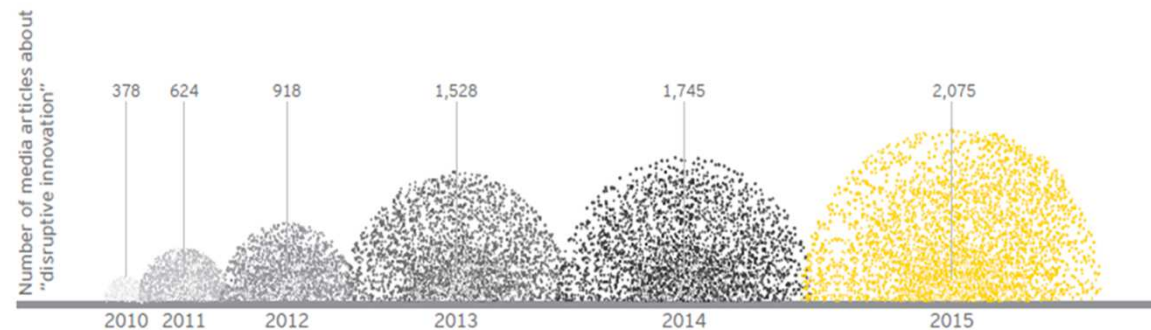
Najmodniejsze pojęcia w stosunkach międzynarodowych

- ▶ Disruption
- ▶ Resilience
- ▶ Agility
- ▶ Innowacje
- ▶ Startupy

(dużo ważniejsza niż „czarne łabędzie”)

→ dominacja technologii i biznesu

Wzrost liczby wzmianek medialnych o „disruptive innovation”



Source: EY analytics using Factiva database. Figures show number of media articles mentioning "disruptive innovation" in each calendar year, excluding duplicates.

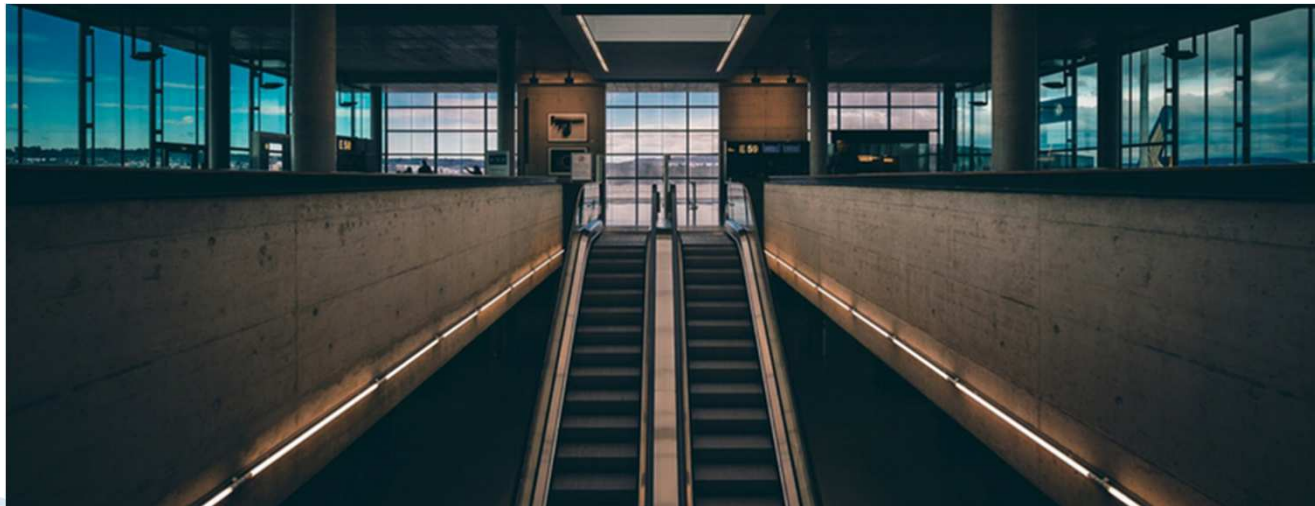
Źródło:

[http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/\\$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf)

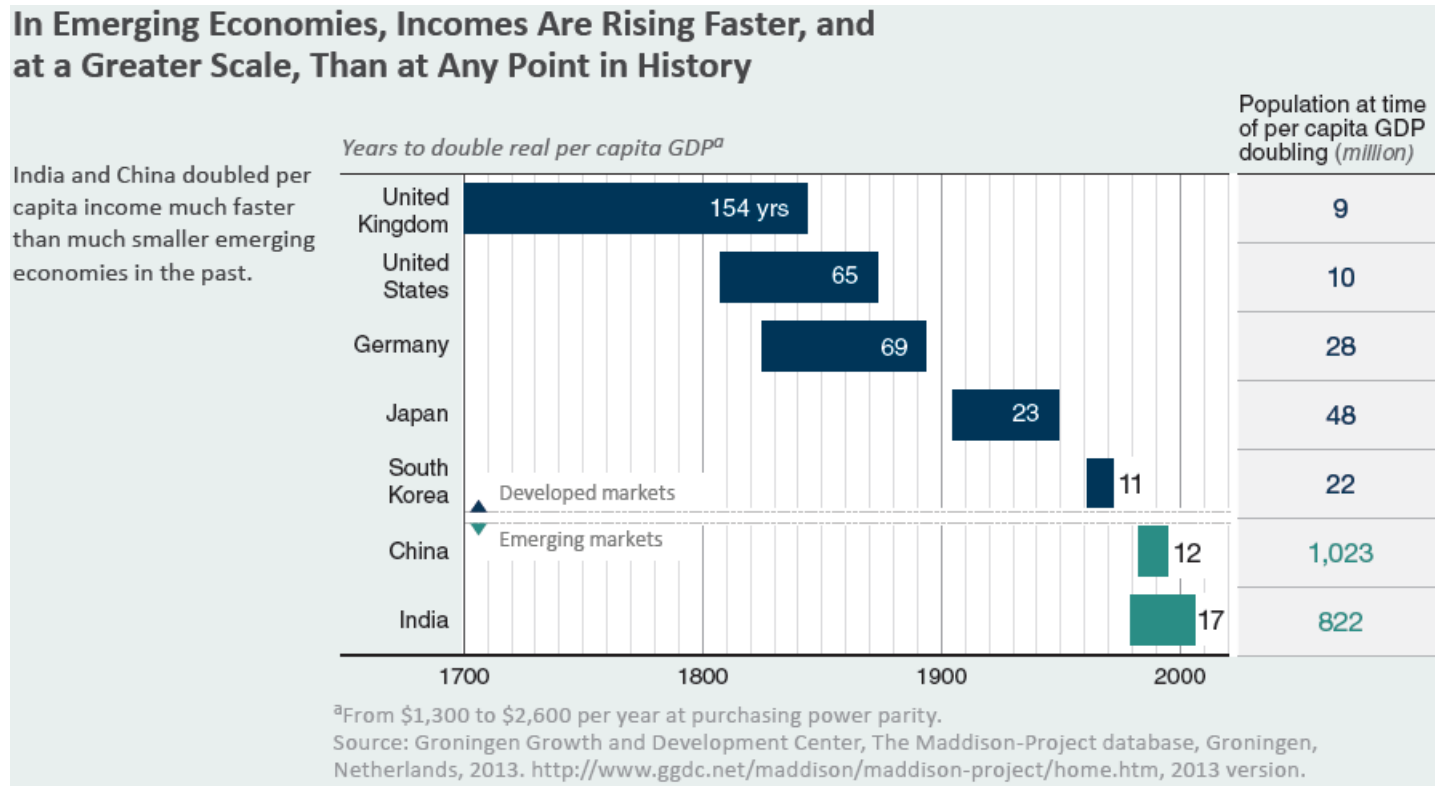
Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

Zmiana punktu ciężkości globalnej gospodarki

- ▶ Czy powiększa się globalna klasa średnia?
- ▶ Gdzie będzie powstawać najwięcej innowacji?
- ▶ Które gospodarki będą rosły najszybciej?
- ▶ Czy proces wychodzenia ludności świata z biedy będzie postępował? Jeśli tak – na ile będzie równomierny?



Dobre wiadomości, ...



Źródło:

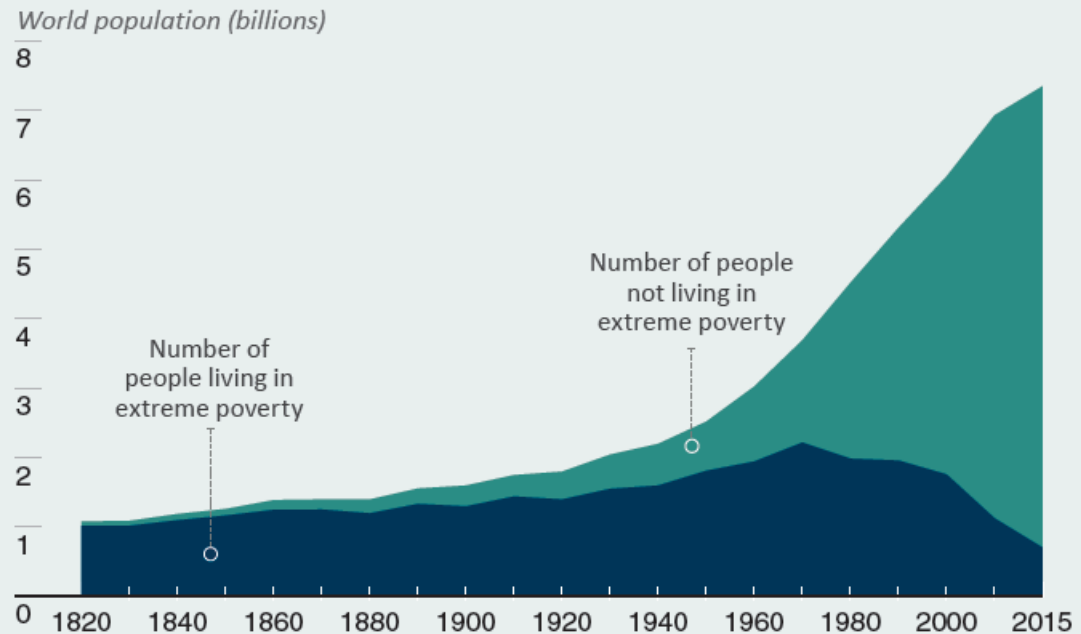
<https://www.dni.gov/files/documents/nic/GT-Full-Report.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

Ludność świata wychodzi z biedy, ...

World Population Living in Extreme Poverty, 1820-2015

Extreme poverty is defined as living at a consumption (or income) level below \$1.90 per day in real, purchasing-power parity terms (adjusted for price differences between countries and inflation).



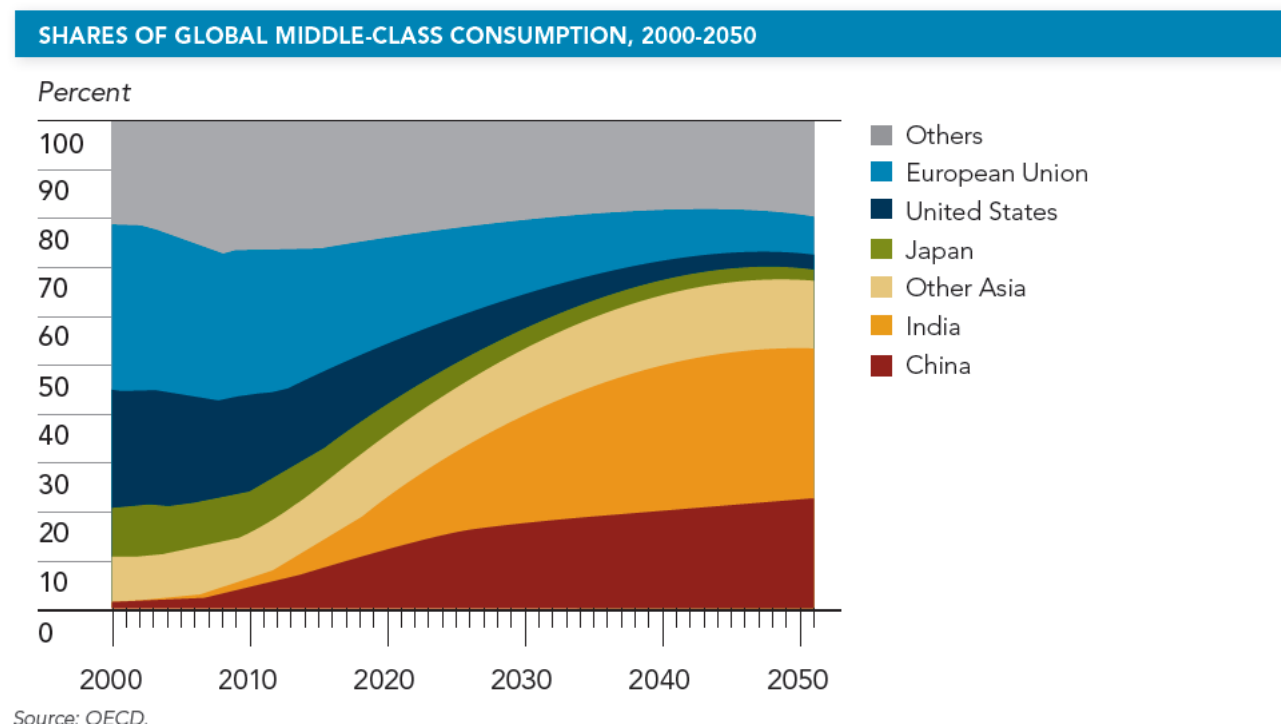
Source: OurWorldinData.org Max Roser based on World Bank and Bourguignon and Morrisson.

Źródło:

<https://www.dni.gov/files/documents/nic/GT-Full-Report.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

W państwach rozwijających się powstaje klasa średnia, ...



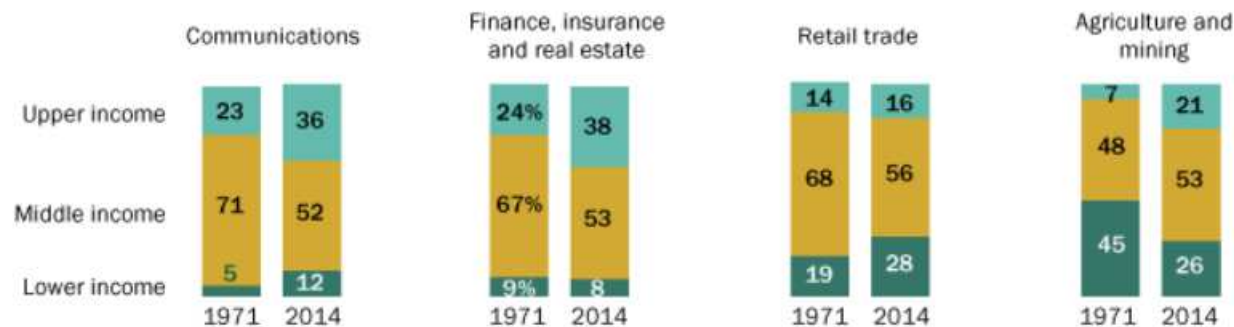
Źródło:

<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

... ale w państwach rozwiniętych się kurczy → przykład USA

In most industries, share of workers in 'middle' tier shrank while shares in 'upper' and 'lower' grew

Share of workers who are lower, middle or upper income in selected industries, 1971-2014



Note: Percentages may not sum to 100% due to rounding.

Source: Pew Research Center analysis of the Current Population Survey, Annual Social and Economic Supplements

PEW RESEARCH CENTER

Źródło:

<http://www.pewresearch.org/fact-tank/2015/12/14/america-middle-class-is-shrinking-so-whos-leaving-it/>

Przykład USA c.d.

In most U.S. industries, a declining share of workers are middle income

Percentage point change in share of workers who are lower, middle or upper income, by industry, 1971-2014

	Lower	Middle	Upper
Communications	7.2	-19.5	12.3
Business services	4.0	-16.5	12.4
Nondurable manufacturing	4.1	-14.9	10.8
Finance, insurance, and real estate	-0.8	-13.6	14.5
Durable manufacturing	3.3	-13.4	10.1
Utilities	0.1	-13.3	13.2
Public administration	0.9	-12.7	11.9
Wholesale trade	0.8	-11.5	10.7
Retail trade	8.7	-11.2	2.5
Transportation	7.8	-10.9	3.1
Construction	6.2	-10.1	3.9
Entertainment and recreation services	1.2	-8.7	7.5
Professional services	2.3	-8.6	6.4
Personal services	-5.1	-3.5	8.6
Repair services	-5.2	2.3	2.9
Agriculture and mining	-18.4	4.8	13.5
All industries	2.3	-11.3	9.0

Source: Pew Research Center analysis of the Current Population Survey, Annual Social and Economic Supplements

PEW RESEARCH CENTER

Źródło:

<http://www.pewresearch.org/fact-tank/2015/12/14/america-middle-class-is-shrinking-so-whos-leaving-it/>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

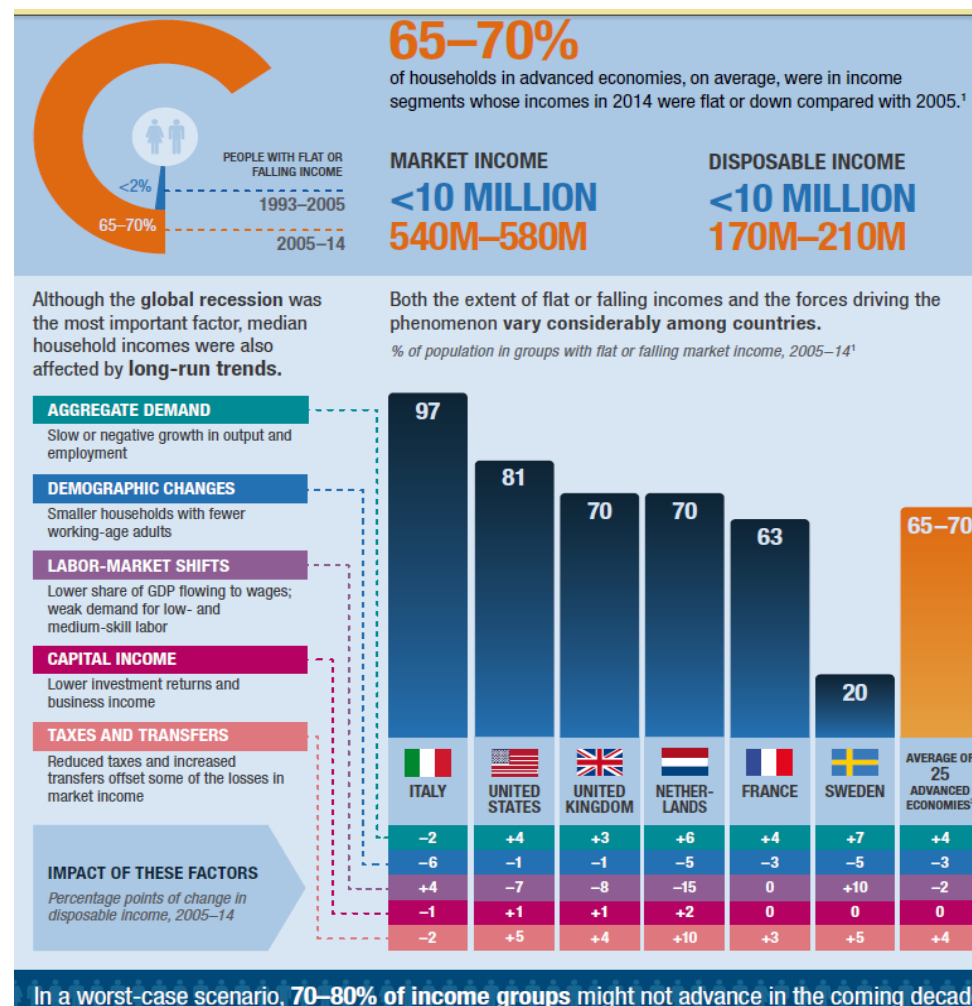
...więc nie wszyscy wygrywają



Źródło:

https://www.dni.gov/files/documents/nic/GT_Full_Report.pdf
Katarzyna Rybka-Iwanska
<http://rybkaiwanska.com>

Czy gospodarstwa domowe w państwach rozwiniętych biednieją?



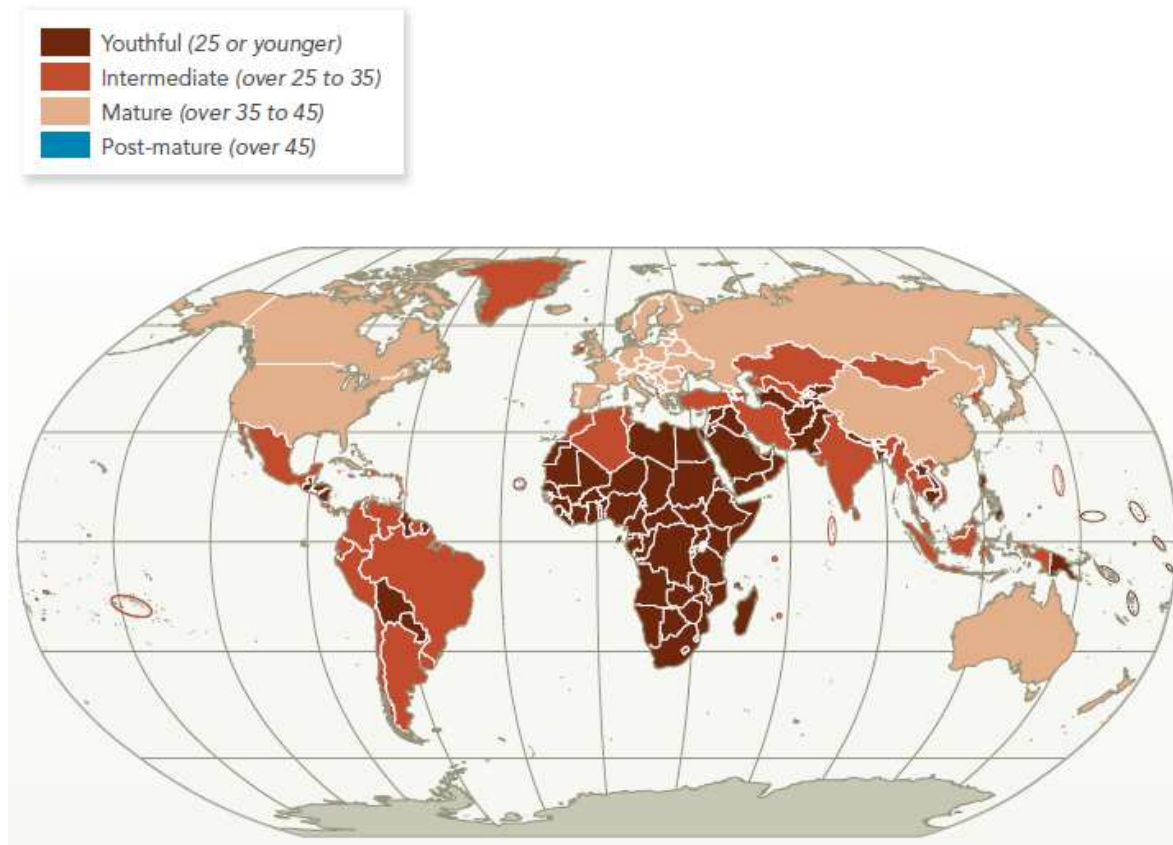
Źródło:
<https://www.mckinsey.com/global-themes/employment-and-growth/poorer-than-their-parents-a-new-perspective-on-income-inequality>

Demografia

- ▶ Gdzie przybywa ludzi, gdzie ubywa?
- ▶ Dokąd migrują i będą migrować ludzie?
- ▶ Czy świat będzie w przewidywalnej przyszłości miejscem równości kobiet i mężczyzn?



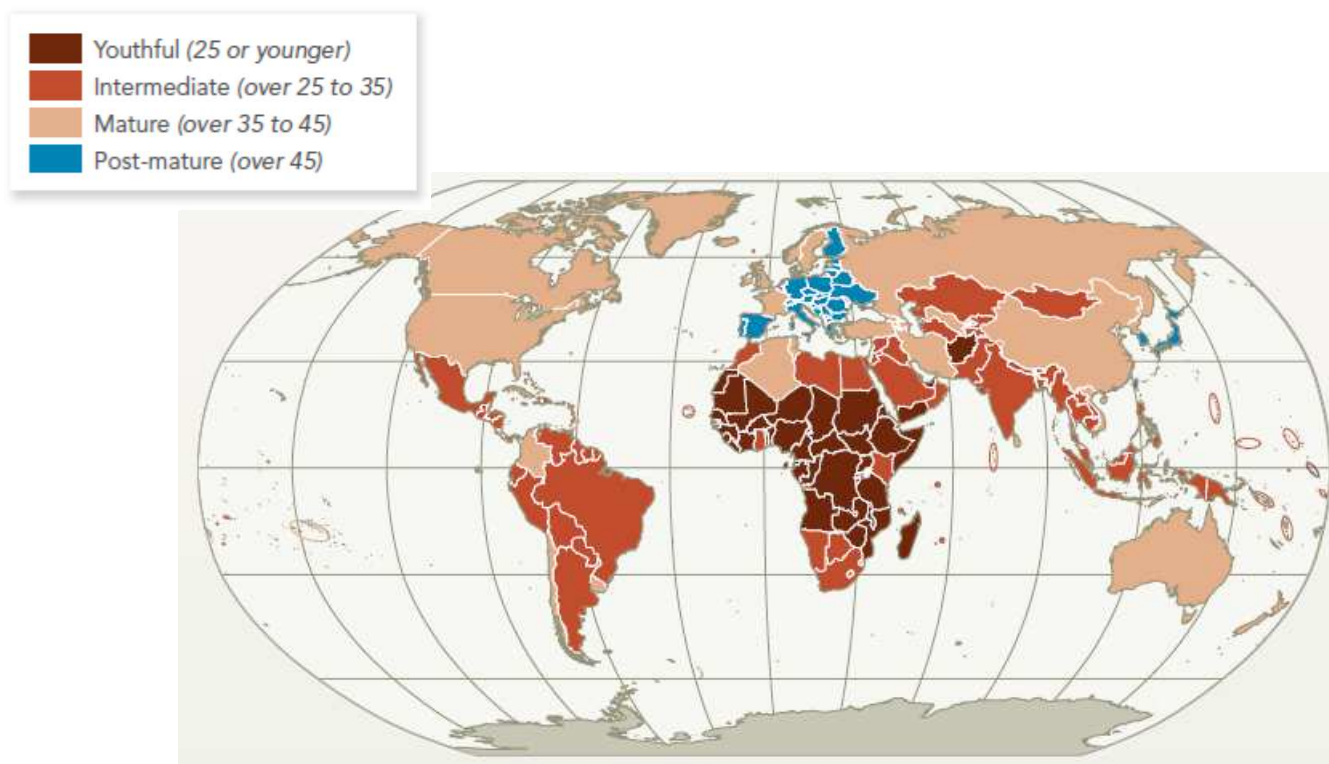
Zmiana liczby ludności świata – nierównomiernie, w różnych kierunkach



mediana
2010

Źródło:
<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

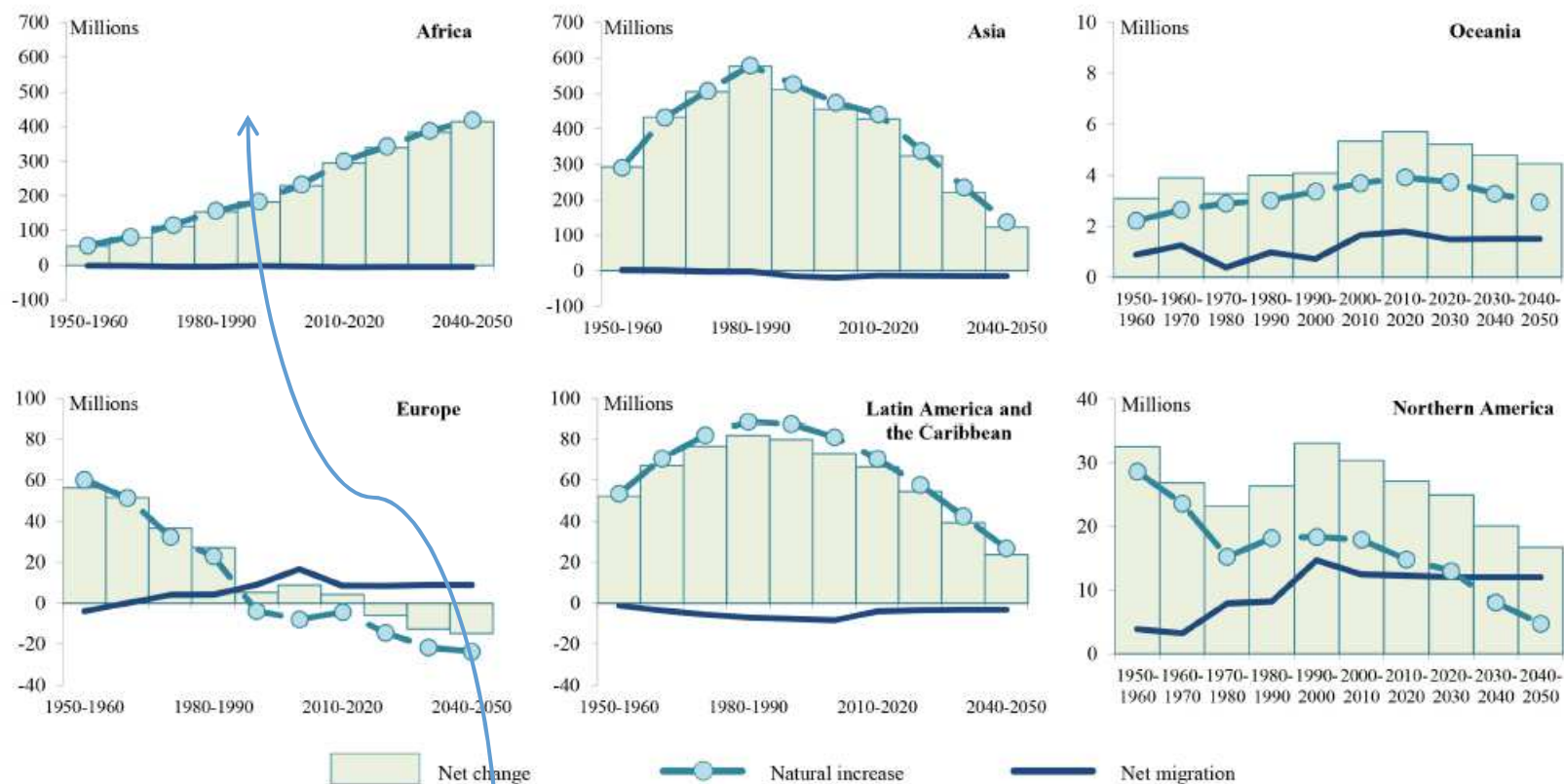
Zmiana liczby ludności świata – nierównomiernie, w różnych kierunkach



Prognozowana
mediana 2030

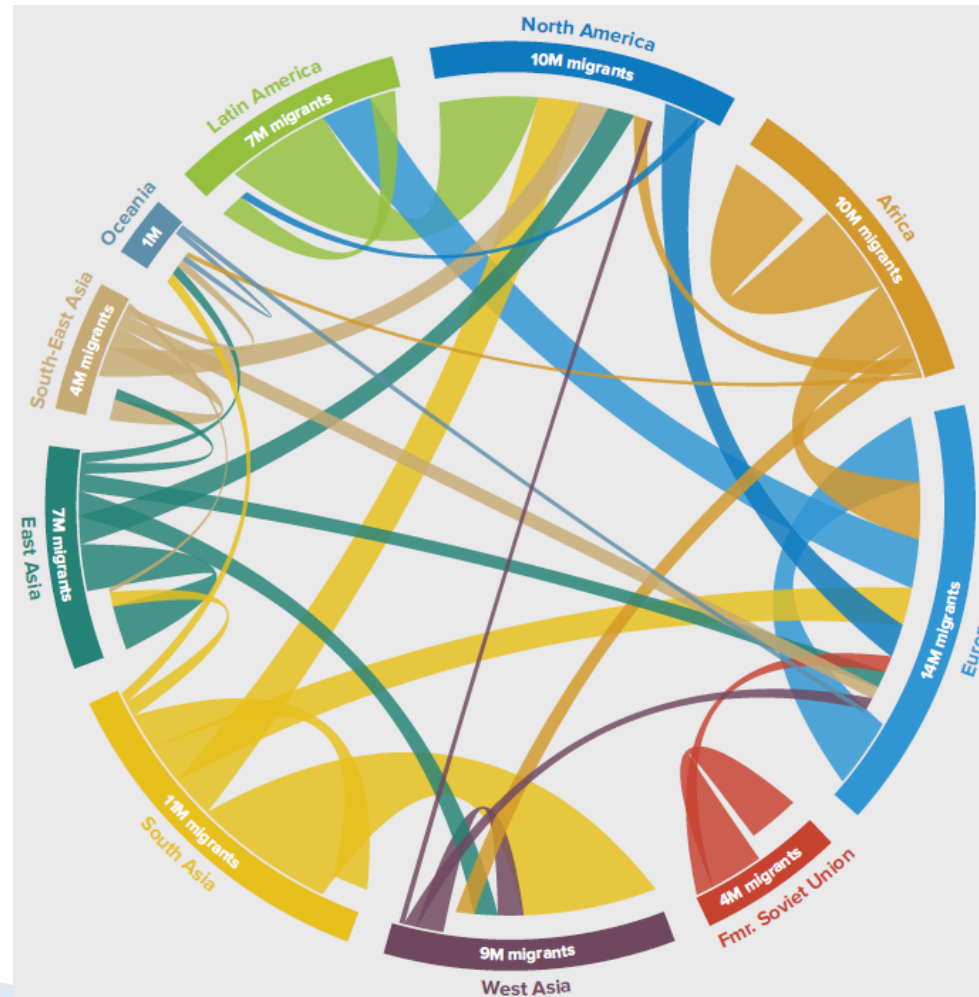
Źródło:
<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

Zmiana liczby ludności z podziałem na regiony



Afryka miejscem
największego boomu
i systematycznego
wzrostu

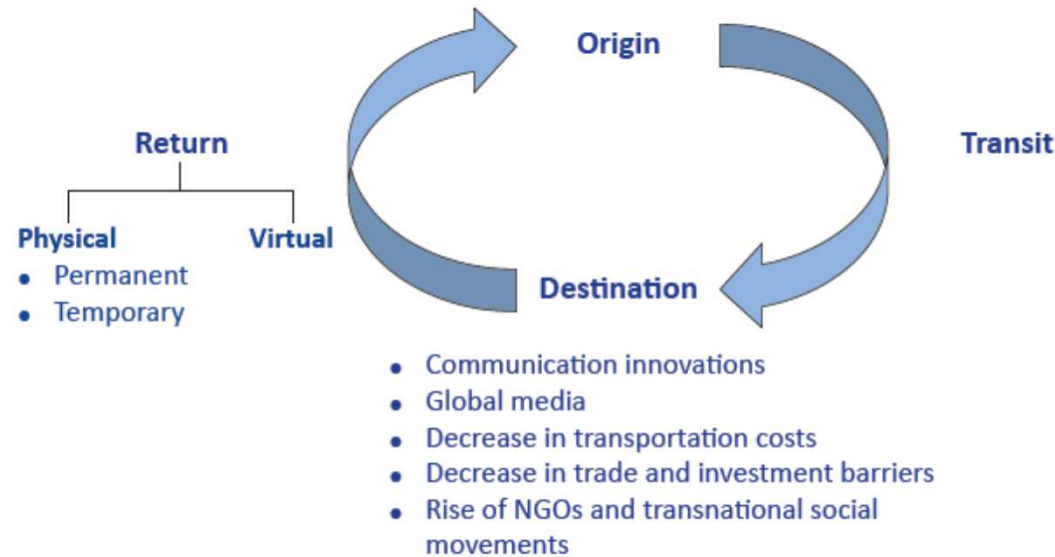
Dokąd migrują ludzie? W większości wewnątrz kraju lub regionu



Źródło: Richard C. Longworth, „On Global Cities”

Model migracji XXI w.

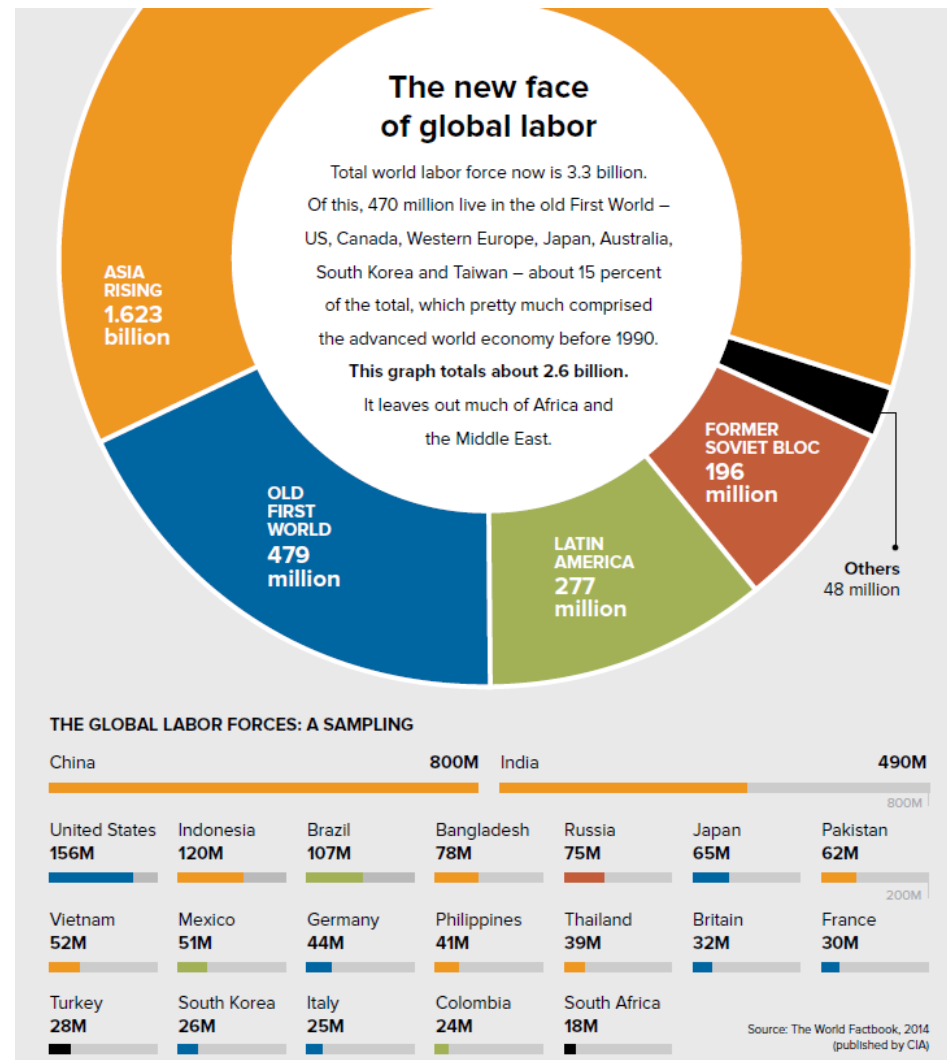
Technologie, nowe środki komunikacji oraz zwiększanie świadomości społecznej rewolucjonizują migracje



Źródło:

http://publications.iom.int/system/files/pdf/migration_in_the_2030_agenda.pdf

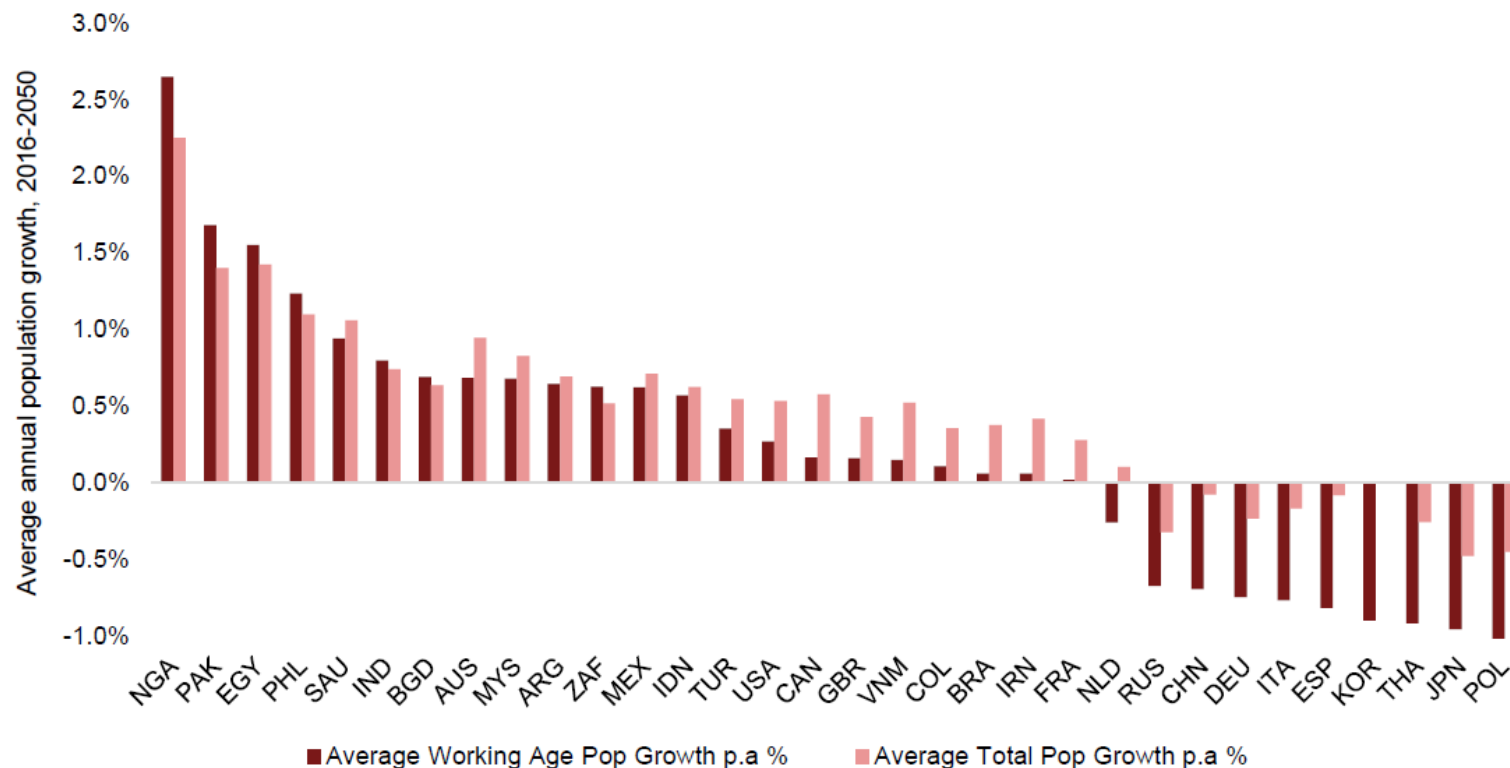
Zaledwie 15% (i trend jest zniżkowy)



Źródło: Richard C. Longworth, „On Global Cities”

Wzrosty i spadki liczby ludności w wieku produkcyjnym

Average annual total vs working age population growth, 2016-2050



Source: UN population projections

Źródło:

<https://www.pwc.com/gx/en/world-2050/assets/pwc-the-world-in-2050-full-report-feb-2017.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
http://rybkaiwanska.com

Urbanizacja

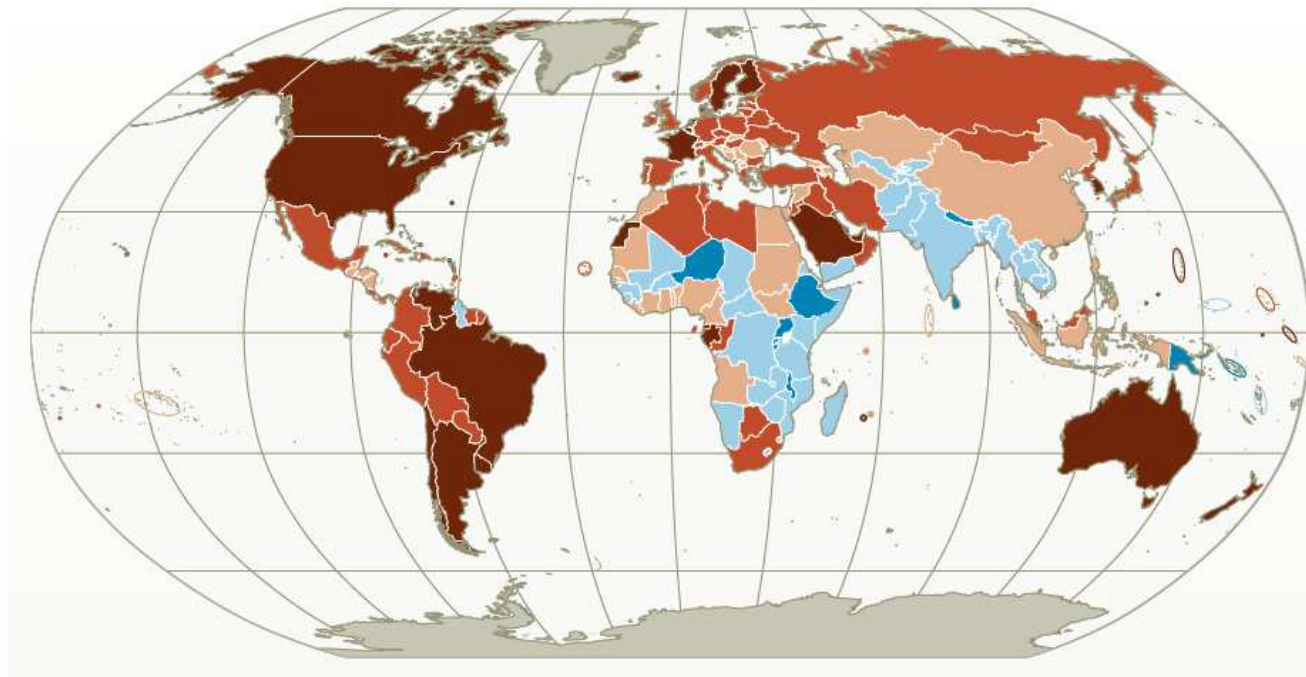
- ▶ Dlaczego i po co ludzie migrują do miast?
- ▶ Czym są megamiasta?
- ▶ Czym są miasta globalne?
- ▶ Czy miasta przyszłości to miast szans czy zagrożeń?



W jakich ośrodkach żyła w większości ludność świata w 2010?



The proportion of the population living in urban areas, 2010 estimates and 2030 projections. Data are drawn from the United Nations Population Division (2010). The criteria that define an urban area were selected by individual states.

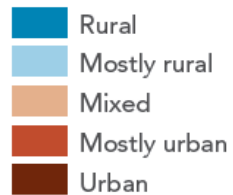


Źródło:

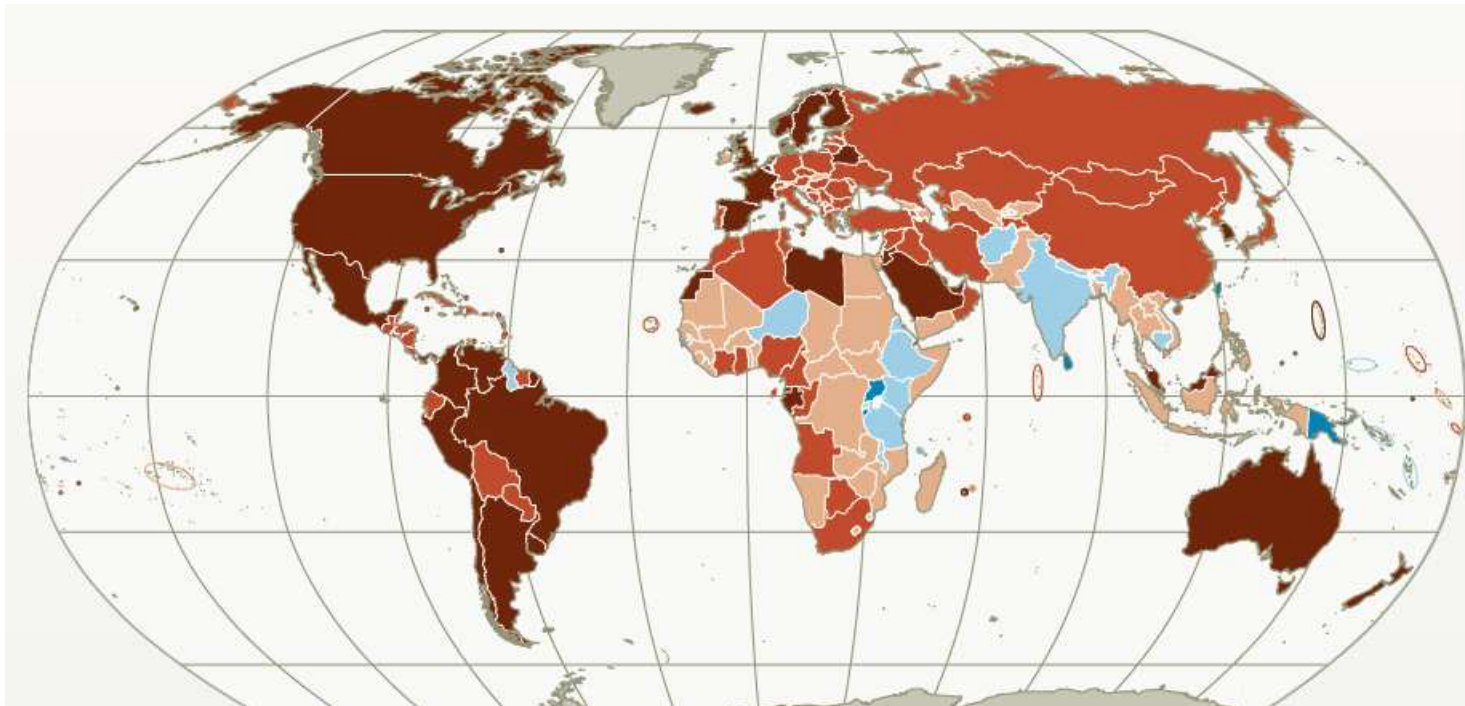
<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

W jakich ośrodkach będzie żyła w większości ludność świata w 2030?



The proportion of the population living in urban areas, 2010 estimates and 2030 projections. Data are drawn from the United Nations Population Division (2010). The criteria that define an urban area were selected by individual states.

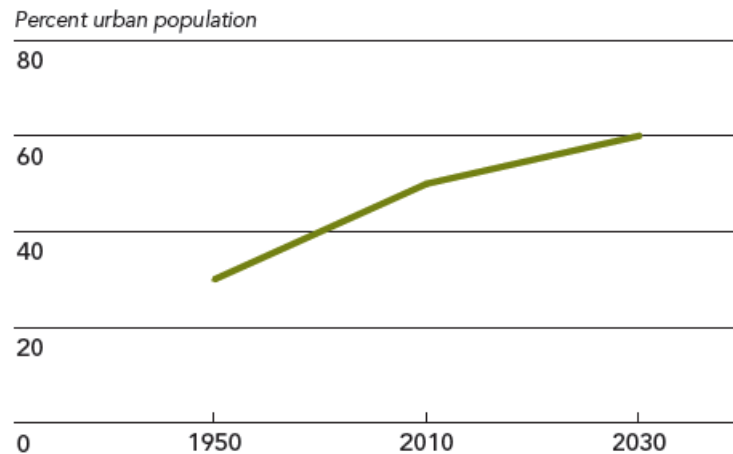


Źródło:

<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

Rośnie liczba mieszkańców miast na całym świecie



Źródło:

<https://info.publicintelligence.net/GlobalTrends2030.pdf>

Richard C. Longworth, „On Global Cities”

PERCENTAGES THAT MATTER

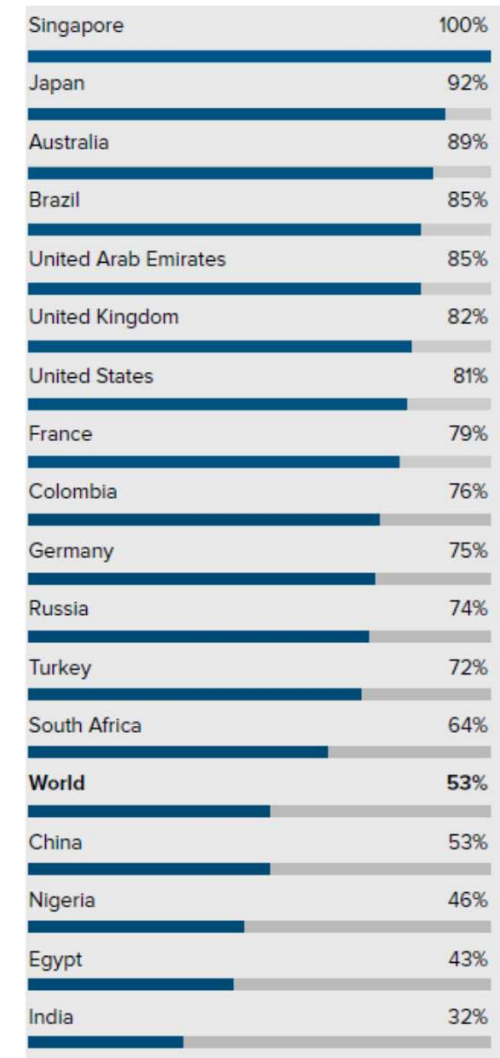
2%

Percentage of the earth's surface that cities cover.

Source: UN Habitat

78%

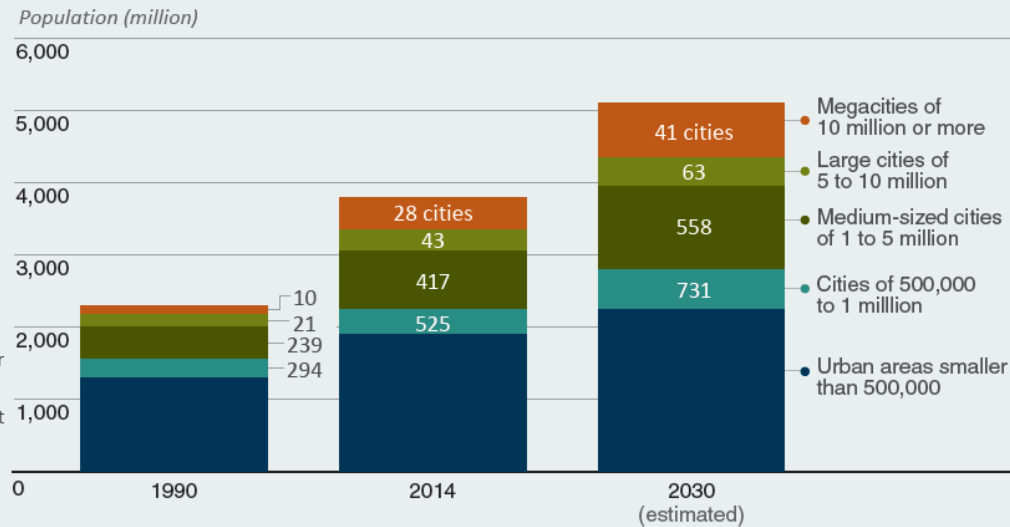
Percentage of the global energy that cities consume.



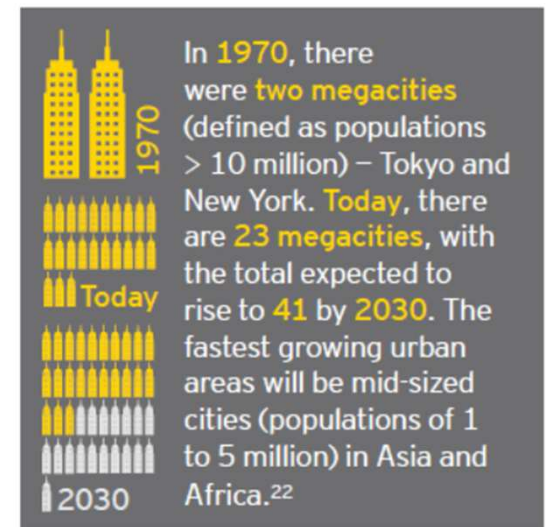
Fenomen megamiast

Global Urban Population Growth Is Propelled by the Growth of Cities of All Sizes

The lion's share of the world's 20-percent population increase between 2015 and 2035 will end up in cities, as inflows of people from rural settings join already-growing city populations. Cities of all sizes will continue to increase in number, led by "megacities" of 10 million or more residents, which will be found on every continent except Australia.



Source: United Nations, Department of Economics and Social Affairs, "World Urbanization Prospects, 2014 Revision."



Źródło:

<https://www.dni.gov/files/documents/nic/GT-Full-Report.pdf>

[http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/\\$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf)

Fenomen miast globalnych

CITIES OF OPPORTUNITY 6

PricewaterhouseCoopers
2014

1. London
2. New York
3. Singapore
4. Toronto
5. San Francisco
6. Paris
7. Stockholm
8. Hong Kong
9. Sydney
10. Chicago

GLOBAL CITIES INDEX

A.T. Kearney 2014

1. New York
2. London
3. Paris
4. Tokyo
5. Hong Kong
6. Los Angeles
7. Chicago
8. Beijing
9. Singapore
10. Washington, DC

HOT SPOTS 2025

Economist Intelligence
Unit 2013

1. New York
2. London
3. Singapore
4. Hong Kong
5. Tokyo
6. Sydney
7. Paris
8. Stockholm
9. Chicago
10. Toronto

GLOBAL POWER CITY INDEX

Mori Foundation 2014

1. London
2. New York
3. Paris
4. Tokyo
5. Singapore
6. Seoul
7. Amsterdam
8. Berlin
9. Hong Kong
10. Vienna

Global Cities Index—leaders by dimension

Business activity	Human capital	Information exchange	Cultural experience	Political engagement
New York	New York	Paris	London	Washington, D.C.

Global Cities Index—leaders by metric

Fortune 500 Beijing	Foreign-born population New York	Access to TV news Geneva, Brussels	Museums Moscow	Embassies and consulates Brussels*
Top global services firms London	Top universities Boston	News agency bureaus London	Visual and performing arts London*	Think tanks Washington, D.C.
Capital markets New York	Population with tertiary degrees Tokyo	Broadband subscribers Geneva, Zurich	Sporting events London	International organizations Geneva
Air freight Hong Kong	International student population London	Freedom of expression Brussels*, Amsterdam*, Stockholm	International travelers London	Political conferences Brussels
Sea freight Shanghai	Number of international schools Hong Kong	Online presence Singapore	Culinary offerings New York	Local institutions with global reach New York
ICCA conferences Paris			Sister cities St. Petersburg	

Źródło: Richard C. Longworth, „On Global Cities”;

<https://www.atkearney.com/documents/10192/12610750/Global+Cities+2017+-+Leaders+in+a+World+of+Disruptive+Innovation.pdf/c00b71dd-18ab-4d6b-8ae6-526e380d6cc4>

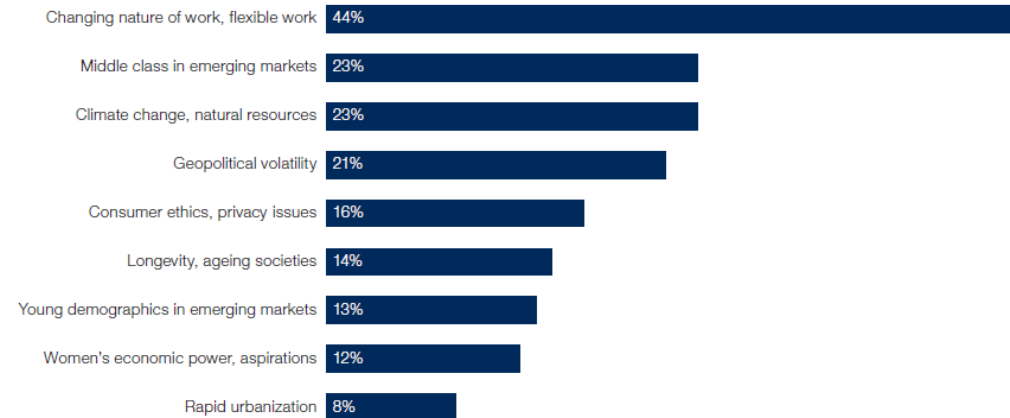
Przyszłość pracy i pracowników

- ▶ Czy wszyscy będziemy bezrobotni i co z tego wynika?
- ▶ Po co człowiekowi roboty?
- ▶ Jakie talenty będą w cenie?
- ▶ Czy women empowerment dotyczy globalnych rynków pracy?

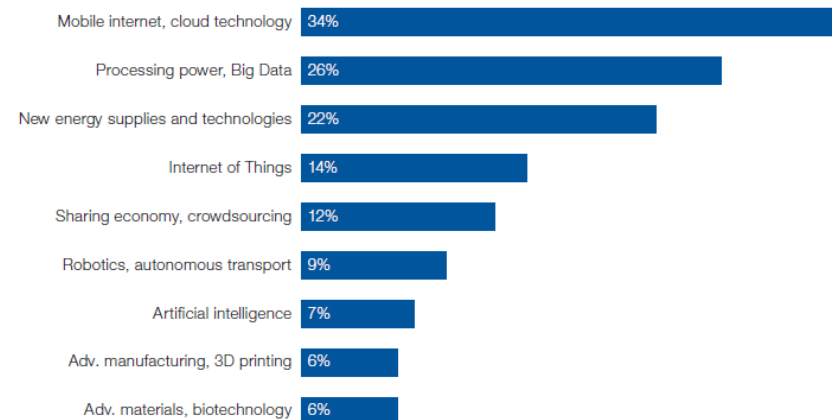


Czynniki zmian na rynkach pracy

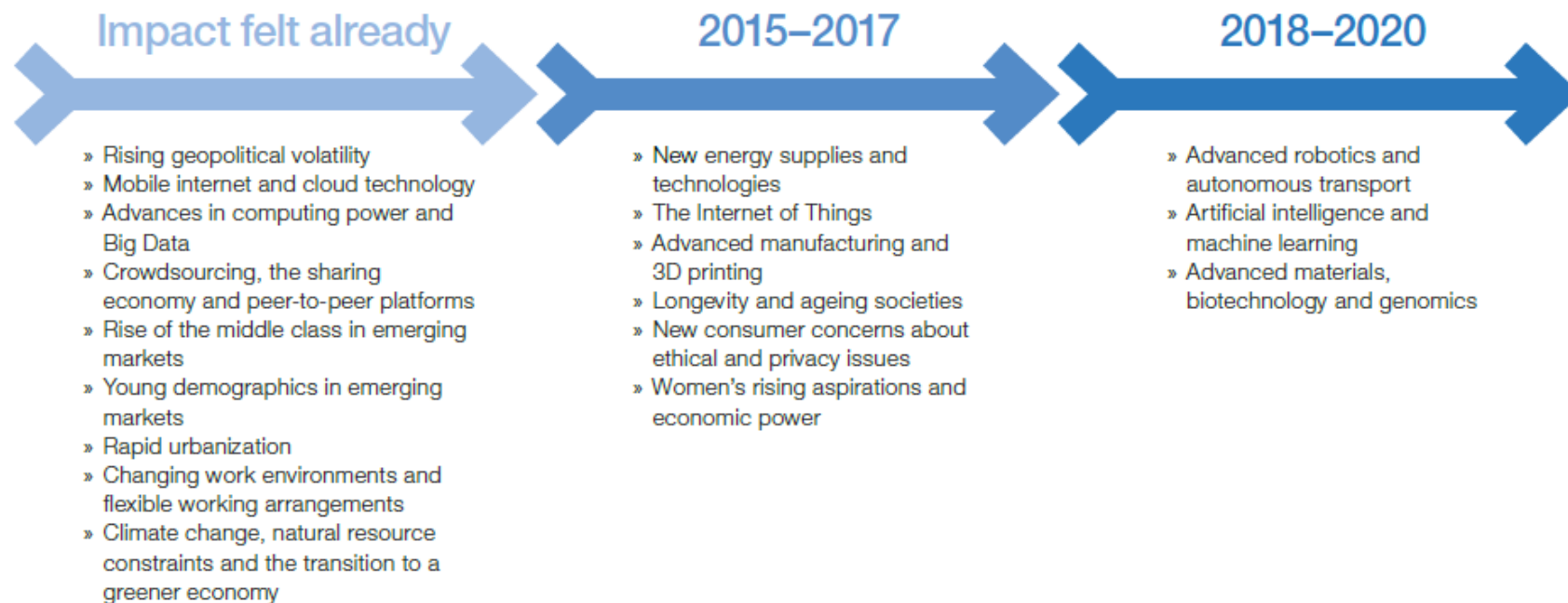
DEMOGRAPHIC AND SOCIO-ECONOMIC



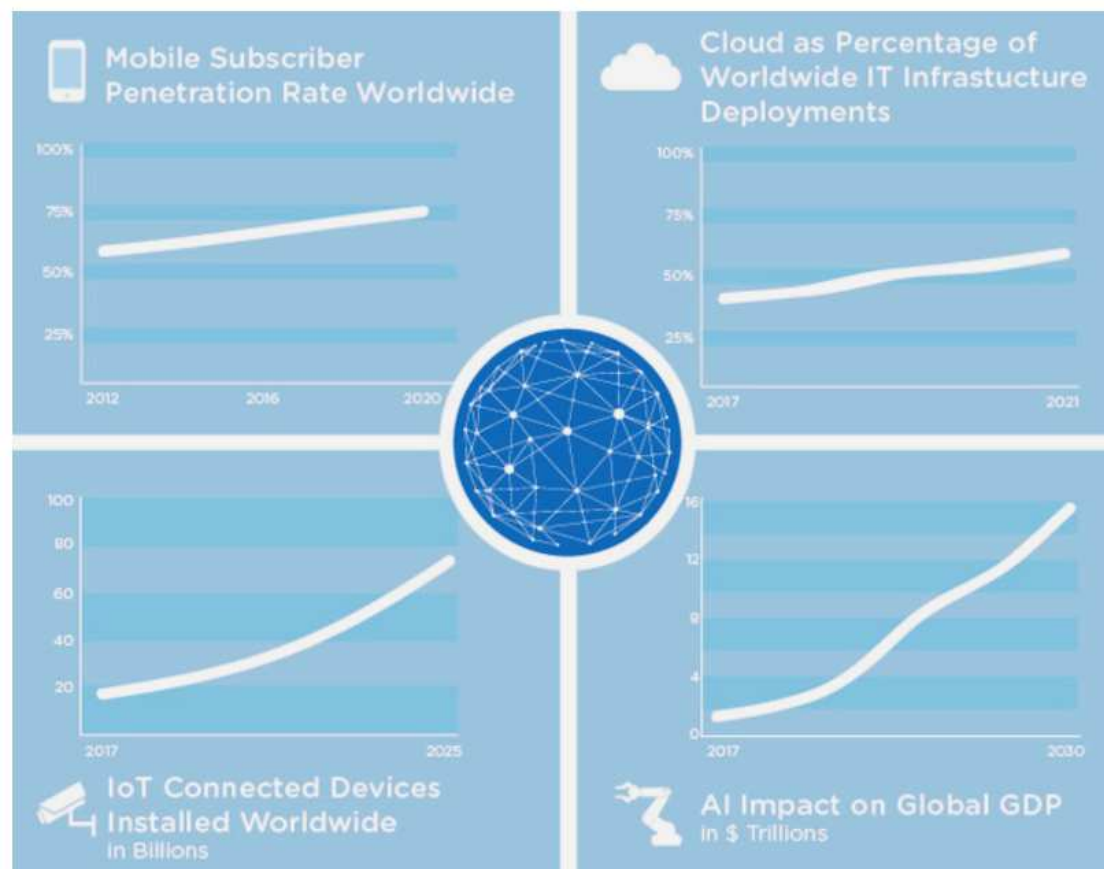
TECHNOLOGICAL



Zmiany zachodzą tu i teraz



Nateżenie korzystania z technologii stale rośnie



Największa dynamika



The global reach of these four tech superpowers is speeding up

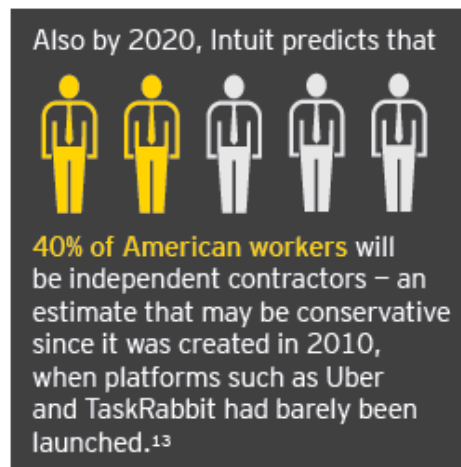
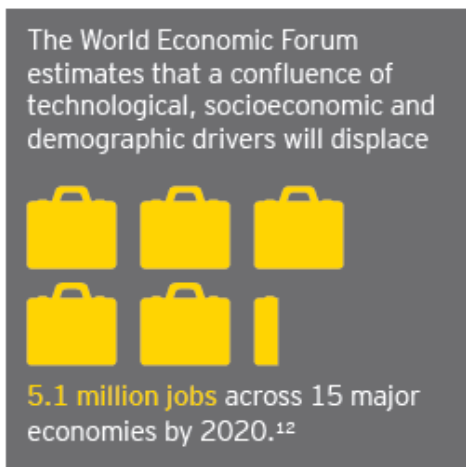
Image: Pat Gelsing

Źródło:

<https://www.weforum.org/agenda/2018/01/the-four-superpowers-shaping-our-world/>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

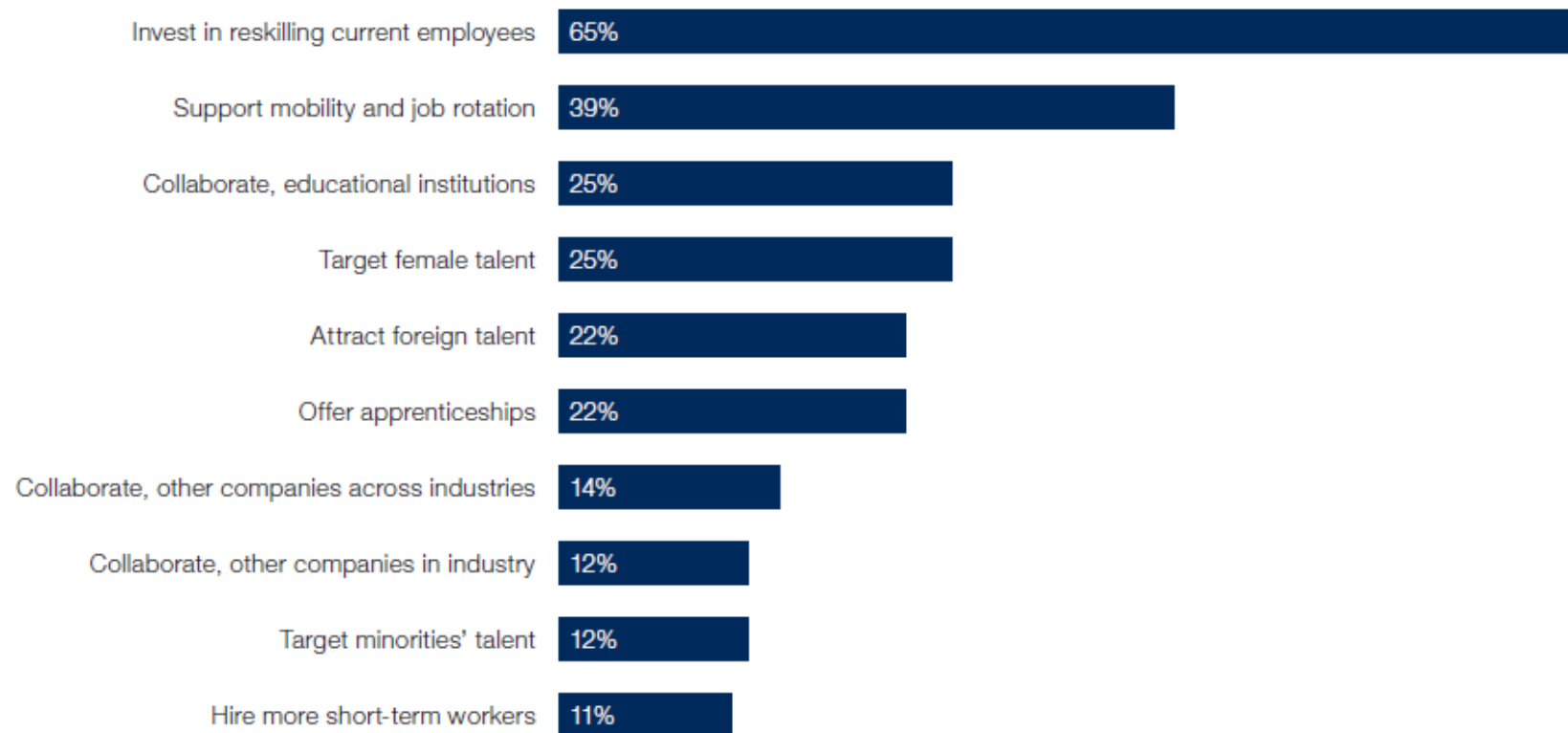
Disruptive technologies = niszczące technologie



Źródło:

[http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/\\$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-upside-of-disruption/$FILE/EY-the-upside-of-disruption.pdf)

Strategie działania



Liczba kobiet w różnych sektorach

Industry group	CEOs	Board members	Senior roles		Mid-level roles		Junior roles		Line roles		Staff roles	
			Current	2020	Current	2020	Current	2020	Current	2020	Current	2020
Industries Overall	9%	28%	15%	25%	24%	33%	33%	36%	30%	34%	35%	39%
Basic and Infrastructure	2	35	9	17	13	21	22	29	14	23	20	27
Consumer	10	21	16	24	26	33	33	37	31	34	37	41
Energy	0	32	11	20	19	27	24	27	19	25	22	30
Financial Services & Investors	9	19	20	30	33	40	43	43	35	39	42	43
Healthcare	6	—	15	28	31	44	39	46	44	49	41	48
Information and Communication Technology	5	19	11	20	21	29	32	34	23	32	33	38
Media, Entertainment and Information	13	22	25	33	25	32	35	36	38	43	47	46
Mobility	9	17	13	21	21	30	28	33	25	31	34	36
Professional Services	9	23	22	34	33	40	39	43	44	44	44	46

Gender pay gap

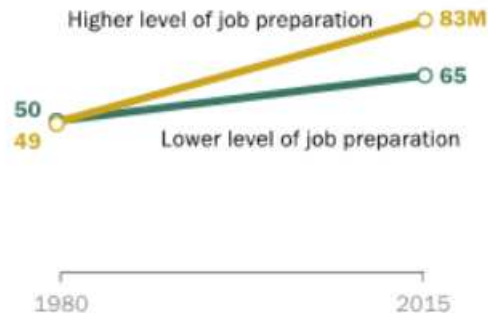
Job family	Share of women	Gender wage gap	Relative ease of recruitment	
			Current	2020
Architecture and Engineering	11%	27%	-1.18	-0.27
Arts, Design, Entertainment, Sports and Media	48%	12%	-0.21	0.07
Business and Financial Operations	43%	30%	-0.42	-0.16
Computer and Mathematical	23%	28%	-0.91	-0.13
Construction and Extraction	10%	48%	-1.48	-0.64
Installation and Maintenance	8%	24%	-1.43	-0.20
Management	25%	34%	-0.84	-0.03
Manufacturing and Production	20%	32%	-0.99	-0.12
Office and Administrative	54%	36%	0.21	0.31
Sales and Related	41%	35%	-0.42	-0.03

Nauka przez całe życie kluczem do przyszłości?

How economic change is reshaping the workplace

Employment is rising faster in occupations requiring more preparation ...

Number employed, in millions



... and most workers see continuous training as essential or important to career success

% saying training/skills development throughout their work life will be ...



Note: Employment data (top panel) are based on civilians ages 16 and older who are currently employed. "Job preparation" is a combination of education, experience and training. Survey findings (lower panel) are based on adults (ages 18+) who are in the labor force.

Source: Employment data are based on a Pew Research Center analysis of O*NET and monthly Current Population Survey data (IPUMS). Opinion data are from a survey of U.S. adults conducted May 25-June 29, 2016.

"The State of American Jobs"

PEW RESEARCH CENTER

Źródło:

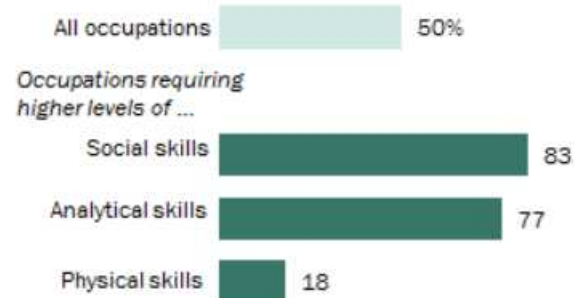
<http://www.pewsocialtrends.org/2016/10/06/the-state-of-american-jobs/>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

Nauka przez całe życie kluczem do przyszłości?

Employment growth is more rapid in occupations requiring higher social or analytical skills

% change in employment, 1980-2015



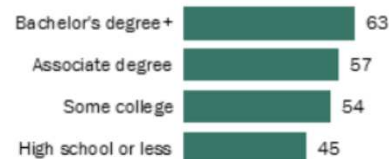
Note: Based on employed civilians ages 16 and older. Occupations requiring a higher level of a skill set are those with average to above-average ratings in the importance of the skill set to job performance. Because an individual occupation may require higher levels of more than one skill, the three categories of occupations are not mutually exclusive.

Source: Pew Research Center analysis of O*NET and monthly Current Population Survey data (IPUMS).
"The State of American Jobs"

PEW RESEARCH CENTER

Adults with higher levels of education see a greater need for ongoing training

%, among those in the labor force, saying it will be essential for them to get training and develop new skills throughout their work life



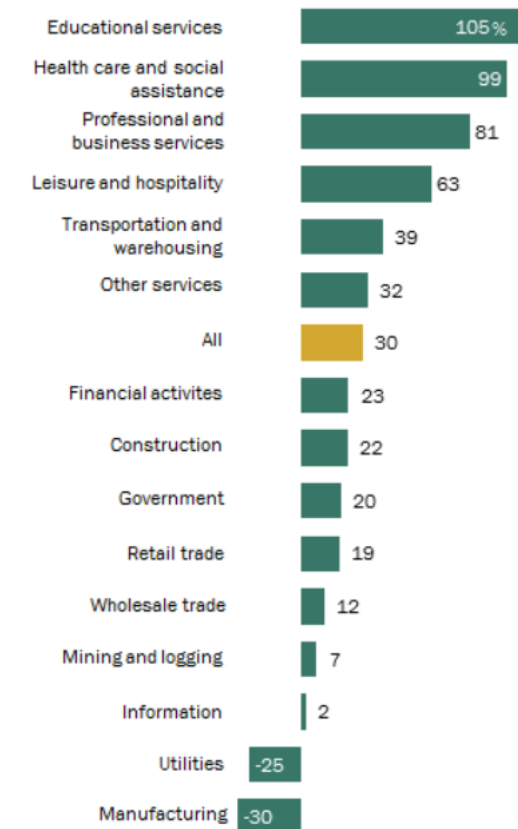
Note: "Some college" includes those who have attended college, but have not earned a degree.

Source: Survey of U.S. adults conducted May 25-June 29, 2016.
"The State of American Jobs"

PEW RESEARCH CENTER

Over the past 25 years, employment growth has been most rapid in education and health services

% change in industry employment, 1990-2015



Źródło:

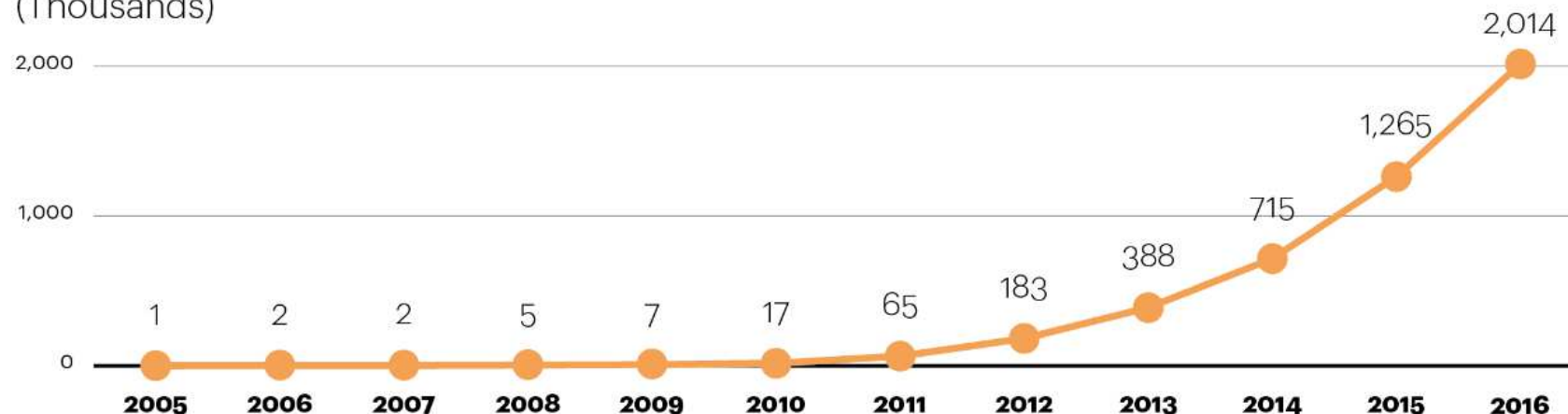
<http://www.pewsocialtrends.org/2016/10/06/the-state-of-american-jobs/>

AT Kearney: boom na elektromobilność

The number of electric vehicles is surging

Global stock of electric vehicles¹

(Thousands)



¹ Battery electric vehicles and plug-in hybrid electric vehicles

Sources: International Energy Agency Global EV Outlook 2017; A.T. Kearney analysis

Źródło: <https://www.atkearney.com/web/global-business-policy-council/article?/a/year-ahead-predictions-2018>

Katarzyna Rybka-Iwańska
<http://rybkaiwanska.com>

„Świat jest niesprawiedliwy – ale dużo mniej niż wcześniej”



Pozostańmy w kontakcie

<http://rybkaiwanska.com>

<https://www.linkedin.com/in/katarzyna-rybka-iwanska/>
@rybkaiwanska

